西北农林科技大学2021年工作要点

2021年学校工作的总体思路是：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚决贯彻党的十九届五中全会精神，全面贯彻落实全国高校思想政治工作会议、全国教育大会、全国研究生教育会议精神，以及习近平总书记给全国涉农高校书记校长和专家代表的重要回信精神，把握新发展阶段、贯彻新发展理念、服务新发展格局，坚持党的全面领导，落实立德树人根本任务，以“**深入推进教育评价改革与深化巡视巡察整改**”为年度工作主题，按照“12345”发展思路，科学谋划“十四五”学校发展蓝图，全力推进“五个标杆”行动计划，启动新一轮“双一流”周期建设，加速推进未来农业研究院建设，推动学校各项事业高质量内涵式发展，为学校“十四五”工作谋好篇、开好局、起好步。

一、坚持和加强党的领导，推动党的建设全面过硬

深入学习领会党的十九届五中全会精神的核心要义，将贯彻落实党的十九届五中全会精神与贯彻落实党的十九届四中全会精神紧密结合起来，推动党对学校的全面领导在职能配置上更加科学、在体制机制上更加完备、在运行管理上更加高效。深入开展党史学习教育活动，贯彻落实习近平总书记重要回信精神，深化爱国主义教育，跟进学习习近平总书记最新重要讲话、指示批示精神。巩固深化“不忘初心、牢记使命”主题教育成果，持续推进“两学一做”常态化制度化。紧扣建党100周年重大主线，深入推进迎接建党100周年行动方案落地落实，精心策划组织宣传庆祝活动，表彰一批先进基层党组织和优秀共产党员。召开学校第四次党代会，科学谋划学校今后五年建设发展的基本思路和目标任务。指导各二级党委（党总支）开展换届选举工作，进一步加强学校基层党组织和领导班子建设。持续加强干部队伍建设，建立人岗相宜的选人用人办法和考核评价机制，着力提升各级干部干事创业能力。研究构建有利于学科发展和人才培养的学院布局，探索实施科级干部人岗分离、打通使用，实现管理扁平化、指挥一体化，充分激发各级干部干事创业热情。全力推进巡视巡察整改任务落实，监督检视整改成效，构建巡视巡察上下联动工作机制，推动全面从严治党向纵深发展、向基层延伸。

二、深入推进新时代教育评价改革，推动学校事业高质量内涵式发展

全面贯彻党的教育方针，坚持把立德树人成效作为根本标准，破除“五唯”顽瘴痼疾，落实“四个评价”，推进新时代教育评价改革各项任务落地落细，取得扎实成效。改革教师评价，正确认识高层次人才称号，突出教育教学实绩、强化一线学生工作、推行代表作评价制度。改革科研评价，规范SCI论文指标使用，加快破除“唯论文”“重数量、轻质量”等问题，构建以学术贡献、社会贡献以及人才培养情况为主要评价指标的科研评价体系。改革学校评价，完善处级单位考核评价体系，将教育评价改革的各项要求落实到资源配置和校院两级管理各方面。改革学生评价，树立科学成才观念，进一步细化学生德育考核，强化体育、美育、劳育评价，深化招生制度改革。改革用人评价，加强干部队伍建设，进一步完善职员职级晋升办法，充分激发各级干部干事创业热情。

三、高质量完成“十四五”规划编制工作，全面加快“双一流”建设

深入贯彻新发展理念，密切跟进国家在农业、教育、科技等领域的重大布局和规划。广泛凝聚共识，围绕学校办学定位、办学使命，结合“五个标杆”创建行动计划中“三步走”的阶段性目标，精准设计建设路径，完成校院两级“十四五”规划的编制工作，指导部门制定分年度行动计划并启动实施。完成第五轮学科评估后续工作，深入开展学科分析研究，提出优化学科布局的建议，着力促进学科交叉融合，进一步提升学科竞争力。启动新一轮“双一流”周期建设，组织开展新一轮一流大学和一流学科建设方案编制论证工作。积极主动对接各共建部省院局，主动承担战略任务，争取发展资源，加快推进深化共建学校的意见落地落实。筹备召开第一次省部院局共建工作会议，落实区校联席会制度，进一步推进区校融合，为全面推进“双一流”建设凝聚合力。高起点高标准加快推进未来农业研究院建设。

四、坚持“五育并举”全面提升本科教育内涵建设，深入推进研究生教育改革，持续提升人才培养质量

切实加强学生理想信念教育，把思想政治工作贯穿学生综合素质培养全过程。深入落实教育部等八部门关于加快构建高校思想政治工作体系的意见，推进“三全育人”改革。深化新时代思政课改革创新，持续加强马克思主义学院建设，推进思政课课程群和课程思政建设。深入推进一流本科教育建设，加快推进新农科专业建设，力争在新兴交叉专业建设上形成新经验，在一流专业“双万计划”建设上取得新成绩，在专业评估和专业认证上取得新进展，在优势学科“卓越班”人才培养改革上迈出新步子。创新综合素质教育模式，探索建立具有西农特色的“五育并举”教育教学体系。完善学籍管理办法和学位授予管理办法，严格学业标准，加强学风建设。全面落实校党委《关于加快新时代研究生教育综合改革的意见》，加快推进实施《研究生教育综合改革实施方案（2020-2025年）》。推进本研贯通培养模式改革，构建本研一体化教学运行管理系统，实施教学“六贯通”，探索校企协同培养专业学位研究生机制。制定申请学位研究生研究成果认定标准，推进研究生评价方式改革。以中国葡萄酒现代产业学院为试点，探索涉农产业学院建设新机制，加快推进产教融合联合培养基地建设，创新政产学研协同育人新模式。

五、加快推进科技创新体系建设，提升服务国家重大战略能力

持续加强基础研究，优化资源配置机制，加强学科交叉中心建设。聚焦粮食安全、生态文明、人类健康、乡村振兴，开展农业面源污染、耕地重金属污染、水土保持和生态保护、食物有效供给与安全防控、科技创新与农业提质增效等领域协同研究，着力解决旱区农业农村现代化中的重大科学和关键核心技术问题。围绕黄河流域生态保护和高质量发展、构建西部大开发新格局等国家战略，组建团队协调攻关，联合申报重大科研项目和横向课题，培育重大科研成果，积蓄国家战略科技力量。探索建立全产业链开展科技攻关新模式，破解跨学院科研机构发展问题，建立基于团队的评价和支持机制，加强科研组织力建设。加强种业创新体系建设，聚焦西部特色农牧业发展对种业的需求，充分发挥学校科技人才、平台优势，加大对种质资源收集、保护、利用和新优种质创新的支持力度，服务国家种业安全。加强家畜生物学国家重点实验室培育，力争进入国家重点实验室建设序列。加快推进“旱区作物生境模拟系统大科学装置”立项建设。争取在生命科学前沿领域培育建设教育部前沿科学中心。积极筹建旱区小麦遗传育种与绿色生产国家技术创新中心、旱区苹果栽培国家工程技术中心。推进全英文期刊《逆境生物学》创办工作。加强科研管理信息化建设，实现项目、经费、成果“一站式”管理。发挥智库作用，提高咨政报告质量，积极围绕国家重大战略建言献策。

六、不断提高社会服务能力，推动巩固脱贫攻坚成果与乡村振兴有效衔接

贯彻落实《关于实现巩固拓展教育脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接的意见》，深入总结党的十八大以来学校扶贫工作取得的经验和成效，持续推进合阳县、城固县、镇巴县帮扶工作，有效衔接乡村振兴战略。全面推进《服务乡村振兴战略实施方案2020-2025年》，充分发挥陕西省乡村振兴产业研究院和学校乡村振兴战略研究院作用，探索构建服务乡村振兴工作体系，把县域作为城乡融合发展的重要切入点，创建县乡村三级乡村振兴示范样板，助推产业发展。实质性运行新农村发展研究院（陕西省农林科学院），创新体制机制，提升工作效能，发挥示范效应，加大科技成果转化和技术转移工作力度。做大做强农民发展学院，广泛开展面向“三农”、面向乡村振兴的职业技能培训，打造“职业农民”培训品牌。

七、全面实施新一轮人才强校计划，着力建设高水平师资队伍

全面贯彻落实《关于全面深化新时代教师队伍建设改革的意见》，制定学校教师队伍建设改革总体方案。深入总结学校三轮人才强校战略实施成效，落实新时期人才工作的新精神和新要求，出台《关于加快新时代高层次人才队伍建设的决定》。深化人才发展体制机制改革，完善人才培养机制，改进人才评价机制，健全人才激励机制。构建新时期人才引进发展支持体系，启动实施人才发展支持计划、高层次人才引进计划和高层次人才管理考核办法，突出人才贡献度，突出教育教学需求，突出重点学科领域，突出引进与培育并重，精准绘制2021-2025年人才工程行动路线图。深入学习宣传新时代高校教师十项行为准则，严格落实师德师风第一标准，强化师德师风建设主体责任落实。健全教师评优奖励制度体系、师德失范预警机制与监督体系。加大基础学科教师队伍建设力度，提高基础课建设能力和水平。适当扩大博士后队伍，改革培养经费分摊机制，探索建立多元化教师补充模式。鼓励教师编写高水平教材，积极申报国家教材建设奖。加大教学成果奖培育力度，争取实现陕西省教学成果奖新突破。改进教师考核评价制度，规范薪酬项目,改革绩效工资管理。

八、深入推进国际化战略，推进高水平教育对外开放

持续做强“丝绸之路农业教育科技创新联盟”，加强与世界高水平科教机构的实质性合作，推动教育对外开放高质量、内涵式发展。积极参与上合组织农业技术交流培训示范基地建设，推进上合现代农业发展研究院运行、上合国际联合实验室筹建及上合组织大学（现代农业方向）建设。加强校企合作，做好海外农业科技示范园建设和管理工作，力争形成可复制可推广的经验模式。高质量推进国别和区域研究学科建设、人才培养和智库建设。打造更具竞争力的留学生教育，深入推进孔子课堂建设。做好来华留学生、港澳台学生、外籍教师等群体的管理和服务。制定出台学校新一轮国际化战略实施意见，制定《外籍教师聘任和管理办法》。

九、深入推进网络安全与信息化建设，不断提升治理能力和治理效能

全面落实学校《关于实施信息化战略加快创建世界一流农业大学的意见》，制定并实施“十四五”信息化建设行动计划。持续推进信息技术与教育教学的深度融合，进一步优化信息化教学环境，整合数字化教学资源，加快本研一体化系统建设与应用。持续开展治理能力信息化建设，加大数据治理力度，完成科研、人事等核心业务系统升级改造。完善信息综合服务平台功能，推进“一网通办”工作。加快推进智能化校园网络体系建设与应用，推进学生公寓智能化管理和服务。落实网络安全责任制，进一步完善网络安全管理与技术综合防控体系。全面提高信息技术在学校教学科研、管理服务工作中的应用，着力提升师生信息化素养。持续做好“健康打卡”“云课堂”“云会议”“云直播”等应用。

十、加强基础保障条件建设，切实提升师生获得感幸福感

全力做好常态化疫情防控，不断完善校园安防体系，保障师生生命健康和校园安全；全面推进依法治校，不断提升内部治理法治化水平；完成教代会换届工作，充分保障教职工参与学校民主管理与监督的权利；加强实验室安全与条件保障建设，深入推进大型仪器设备开放共享；构建大学科技园管理运行机制，重组西北农林科大科技园有限公司；做好重点群体毕业生精准帮扶，促进有就业意愿的建档立卡毕业生实现100%就业；进一步调整优化财务支出结构，持续推进预算绩效管理，开源与节流并举，多渠道增收创效，提升财政保障能力；积极调动全校力量，充分挖掘校友和企业资源，争取捐赠收入实现新突破；持续强化场站（基地）保障教学科研功能，全面提升试验示范站支撑“双一流”建设能力；扩充数据中心服务器存储资源，提升校园网主干联接速度；大力发展文化养老事业，丰富离退休职工精神文化生活，关注困难职工基本生活；启动新建两栋学生公寓，逐步改善老旧学生公寓和住宅区基础设施，加快推进北校区图书馆、水建学院和农民发展学院项目建设；谋划北校区新图书馆内涵建设，为新馆按期投入使用做好前期准备工作；持续加强校医院、附中、幼儿园建设，不断提高医疗水平和基础教育教学质量，切实提升广大师生获得感幸福感。